



EUROPÄISCHE UNION  
Europäischer Sozialfonds

»Investition in Ihre Zukunft«



Die Senatorin für Arbeit, Frauen,  
Gesundheit, Jugend und Soziales



BREMISCHE EVANGELISCHE KIRCHE



Landesverband Evangelischer  
Tageseinrichtungen für Kinder

K i a  
T  
Bremen



FB 11  
Human- und Gesundheits-  
Wissenschaften

z w b  
Zentrum für Weiterbildung

# Mehr als Management: Führungsverantwortung im Elementarbereich

## Weiterbildungskurs 2010



Universität Bremen

Der Elementarbereich ist im Wandel. Kindertageseinrichtungen verstehen sich immer mehr als moderne Dienstleistungseinrichtungen für die Betreuung, Erziehung und Bildung von Kindern. Die Verantwortung für diesen Prozess liegt im Wesentlichen bei den Leiterinnen und Leitern der Einrichtungen.

In dem Weiterbildungskurs reflektieren Sie Ihr Leitungsverständnis. Sie erhalten ein Instrumentarium, wie Sie durch kompetentes Leitungshandeln Innovationen und die Umsetzung eines neuen Bildungsverständnisses fördern können. Sie analysieren Ihre Rolle zwischen pädagogischer Leitung und Mitarbeiterführung.

Ziel ist es, in dem Kurs ein eigenes Leitungskonzept zu erstellen. Die drei Fortbildungsblöcke werden dazu durch Coaching begleitet, so dass Sie Ihre Führungspraxis einbringen können.

### **Zielgruppe**

Leitungen und stellvertretende Leitungen von Tageseinrichtungen für Kinder

### **Dauer & Umfang**

- » 100 Std. Präsenzveranstaltungen + Selbstlernzeit
- » Februar bis Oktober 2010 (Termine s. Beiblatt)

### **Studien- und Prüfungsleistungen**

- » Verfassen einer Hausarbeit zum Thema „Entwicklung des eigenen Leitungskonzepts“
- » Teilnahme am Prüfungskolloquium

### **Abschluss**

Benotetes Kurszertifikat der Universität Bremen

Auftaktveranstaltung:

### **„Mehr als Management: Führungsverantwortung im Elementarbereich“**

- » Begrüßung
- » Führung im Kita-Bereich
- » Eigene Qualifizierungsziele
- » Übersicht zum Kursprogramm

Baustein 1:

### **„Ich als Leitung, ich in Führung, ich als Person“**

Die Teilnehmer/innen reflektieren ihr bisheriges Leitungsverständnis und Leitungshandeln mit den oft schwer miteinander zu vereinbarenden Anforderungen und Erwartungen an die Führungsrolle. Auf der Grundlage von Ansätzen zur Mitarbeiterführung werden Leitlinien eines zukünftigen Leitungsverständnisses entwickelt.

- » Die eigene Leitungsbiographie
- » Menschenbild und Leitungsverständnis
- » Führungsgrundsätze und -stile
- » Rollentheorie
- » Ansätze für das eigene Leitungskonzept

### **Referent/innen:**

Dr. Birgitt Erdwien und Prof. Dr. Malte Mienert

Baustein 2:

### „Das Team – mein Führungsverhalten“

Die Teilnehmer/innen lernen Instrumente der Personalentwicklung kennen. Sie erproben das Leiten und Moderieren von unterschiedlichen Gesprächstypen, reflektieren ihr eigenes Handeln und nutzen das kollegiale Feedback der Seminargruppe für die Weiterentwicklung ihrer Kompetenzen.

- » Kommunikation
- » Konflikt und Widerstand
- » Konzept und Instrumente der Mitarbeiterführung
- » Personalentwicklung als Aufgabe der Mitarbeiterführung

#### Referenten:

Rainer Metze und Dr. Hans-Joachim Stamer

Baustein 3:

### „Übernahme der pädagogischen Führungsverantwortung“

Die Teilnehmer/innen entwickeln Methoden, mit Veränderungen, die von innen und außen an die Einrichtungen herangetragen werden, kompetent umzugehen und diesen mit für ihre Einrichtungen geeigneten Handlungskonzepten zu begegnen. Dabei reflektieren sie ihre aktuelle Führungspraxis und entwickeln sie im kollegialen Austausch weiter.

- » Grundlagen der Erwachsenenbildung/Entwicklung
- » Inhaltliche/pädagogische/konzeptionelle Verantwortung
- » Profilbildung der Einrichtung
- » Neues Bildungsverständnis in Kitas
- » Öffentlichkeitsarbeit, Vernetzung und Kooperation

#### Referent/innen:

Prof. Dr. Malte Mienert und Heidi Vorholz

### Coaching

Die Fortbildung wird durch eine Reflexion der eigenen Leitungsrolle und des eigenen Leitungshandelns begleitet. Im Mittelpunkt des Coachings stehen Fallbeispiele Ihrer beruflichen Praxis sowie Ihrer eigenen Entwicklung im Rahmen dieser Qualifizierung.

- » Joachim Heiber-Stiepani, Diplom-Psychologe, Supervisor BDP, Systemischer Therapeut IFW
- » Brigitte Schambeck, Diplom-Psychologin und Supervisorin (SG)

### Kolloquium

Das abschließende Kolloquium beinhaltet eine mündliche Präsentation zum Thema „Entwicklung des eigenen Leitungshandelns und der eigenen Leitungspersönlichkeit“ sowie ein Prüfungsgespräch über das schriftlich dokumentierte individuelle Leitungskonzept, die Präsentation und den theoretischen Hintergrund.

### Didaktik und Methodik

Der Weiterbildungskurs orientiert sich an der Praxis der Teilnehmer/innen. Er beinhaltet einen Wechsel von Theorieinputs, praktischer Erprobung und diskursiver Reflexion. Eingesetzte Methoden werden u. a. Kleingruppen, Plenum, Triaden, Fallbearbeitung, Rollenspiele und Theorieinputs sein.

Der Weiterbildungskurs wird von Referent/innen-Tandems geleitet, die mit den Themen der Führungsverantwortung in Tageseinrichtungen für Kinder aus unterschiedlicher Perspektive vertraut sind.

**Veranstalter**

Der Weiterbildungskurs „Mehr als Management: Führungsverantwortung im Elementarbereich“ wird in Kooperation angeboten und durchgeführt von:

- » Fachbereich Human- und Gesundheitswissenschaften (FB 11), Universität Bremen
- » KiTa Bremen (Eigenbetrieb der Stadtgemeinde Bremen),
- » Landesverband Evangelischer Tageseinrichtungen für Kinder der Bremischen Evangelischen Kirche
- » Zentrum für Weiterbildung (ZWB), Universität Bremen

**Referentinnen & Referenten**

- » Dr. Birgitt Erdwien, Diplom-Psychologin, Lehrbeauftragte im Fachbereich 11, Studiengang Psychologie, Universität Bremen
- » Rainer Metze, Diplom-Sozialpädagoge, Personalentwickler M.A., Familientherapeut, Landesverband Evangelischer Tageseinrichtungen für Kinder
- » Prof. Dr. Malte Mienert, Hochschullehrer, InPuT - Institut für Psychologie und Transfer, Abt. Entwicklungs- und Pädagogische Psychologie, FB 11, Universität Bremen
- » Dr. Hans-Joachim Stamer, Diplom-Sozialpädagoge, Diplom-Psychologe, Sozial- und Organisationspsychologie, KiTa Bremen
- » Heidi Vorholz, Erzieherin, ehemalige Kita-Leiterin, TZI-Trainerin, Mediatorin

**Veranstaltungstermine & -orte**

Die Veranstaltungstermine entnehmen Sie bitte dem Beiblatt. Die Auftaktveranstaltung findet im Bremer Innovations- und Technologiezentrum (BITZ), Fahrenheitstraße 1 (Technologiepark Uni Bremen) statt. Die Bausteine 1 bis 3 sowie die Kolloquien werden auf dem Campus der Universität durchgeführt. Den Veranstaltungsort für die Coachingtermine und weitere Informationen teilen wir Ihnen mit der Zulassung mit.

**Anmeldung**

Bitte melden Sie sich mit dem beiliegenden Formular schriftlich beim Zentrum für Weiterbildung an und fügen Sie den Nachweis über die Erfüllung der Zulassungsvoraussetzungen bei.

**Kosten**

Das Teilnahmeentgelt beträgt 1000 Euro.

**Weitere Informationen & Beratung**

Frau Jeanine Krüger  
Zentrum für Weiterbildung  
Universität Bremen  
Telefon: 0421 - 218 61 624  
Telefax: 0421 - 218 61 620  
eMail: [jkrueger@uni-bremen.de](mailto:jkrueger@uni-bremen.de)  
<http://www.uni4kita.de>

# MEHR ALS MANAGEMENT: FÜHRUNGSVERANTWORTUNG IM ELEMENTARBEREICH

## Termine 2010

Auftaktveranstaltung:	<b>19. Februar 2010</b> 14:00 - 17:00 Uhr
Baustein 1:	<b>7. - 9. April 2010</b> jeweils 8:30 - 17:15 Uhr
Baustein 2:	<b>10. - 12. Mai 2010</b> jeweils 8:30 - 17:15 Uhr
Baustein 3:	<b>25. - 27. August 2010</b> jeweils 8:30 - 17:15 Uhr
Kolloquium:	<b>22. und 29. Oktober 2010</b> jeweils 9:00 - 15:00 Uhr
Coaching (Gruppe 1):	<b>26. Februar 2010</b> <b>16. April 2010</b> <b>4. Juni 2010</b> <b>3. September 2010</b> jeweils 9:00 - 12:00 Uhr
Coaching (Gruppe 2):	<b>22. Februar 2010</b> <b>26. April 2010</b> <b>31. Mai 2010</b> <b>4. Oktober 2010</b> jeweils 9:00 - 12:00 Uhr
Anmeldeschluss:	<b>21. Januar 2010</b>

# MEHR ALS MANAGEMENT: FÜHRUNGSVERANTWORTUNG IM ELEMENTARBEREICH

## Anmeldung

Name: \_\_\_\_\_

Vorname: \_\_\_\_\_

Straße: \_\_\_\_\_

PLZ / Ort: \_\_\_\_\_

Telefon: \_\_\_\_\_

eMail: \_\_\_\_\_

Geb.-Datum: \_\_\_\_\_

Geb.-Ort: \_\_\_\_\_

Name der  
Einrichtung: \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

Träger der  
Einrichtung: \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

Hiermit melde ich mich unter Anerkennung der Teilnahmebedingungen verbindlich für den Weiterbildungskurs „Mehr als Management: Führungsverantwortung im Elementarbereich“ (Beginn: 19. Februar 2010) an. Die Nachweise über die Erfüllung der Zulassungsbedingungen füge ich bei.

\_\_\_\_\_  
Datum, Unterschrift

Bitte senden an:

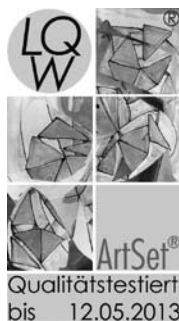
Telefax 0421 - 218 61 620

Universität Bremen  
Zentrum für Weiterbildung (ZWB)  
z. H. Frau Jeanine Krüger  
Postfach 33 04 40

28334 Bremen

[www.uni4kita.de](http://www.uni4kita.de)

[www.uni4kita.de](http://www.uni4kita.de)



 **Universität Bremen**

Zentrum für Weiterbildung

Bibliothekstrasse  
28359 Bremen  
Postfach 33 04 40  
28334 Bremen

Telefon 0421 - 218 61 624  
Telefax 0421 - 218 61 620  
eMail [zwb@uni-bremen.de](mailto:zwb@uni-bremen.de)  
[http:// www.uni4kita.de](http://www.uni4kita.de)  
[http:// www.weiterbildung.uni-bremen.de](http://www.weiterbildung.uni-bremen.de)

Foto: © time2share/ photocase.com



EUROPÄISCHE UNION  
Europäischer Sozialfonds

»Investition in Ihre Zukunft«



Die Senatorin für Arbeit, Frauen,  
Gesundheit, Jugend und Soziales